



## **Das fatale Tauschgeschäft**

Tom Kuechler

Wir tauschen die DIFFERENZIERTHEIT gegen die Eindeutigkeit ein und denken in Kategorien, im Sinne von „richtig“ und „falsch“. Die Eindeutigkeit hat jedoch ihre Grenzen. Die „Wahrheit ist die Erfindung eines Lügners“ so beschreibt es Heinz Von Foerster. Wir betrachten Dinge oft einseitig oder aus ungünstigen Perspektiven. Nützlicher könnte es sein, einmal zurück oder zur Seite zu gehen, „um den Wald vor lauter Bäumen“ besser sehen zu können. (1)

Wir tauschen die ZIRKULARITÄT in Linearität ein und denken in Mustern von „schuld“ und „unschuld“. Ebenso haben wir oft die Idee, Dinge „steuern“ zu können. Wir können Systeme nicht determinieren, nicht zentral steuern, sie agieren eigendynamisch und spontan. Nützlicher könnte es sein, dass wir bei menschlichen (lebenden) Systemen keine kausalen Zusammenhänge sehen, sondern in „Rückkopplungsschleifen“ denken. (2)

Wir tauschen die KOMPLEXITÄT in Beschränktheit und „einfache Sichtweisen und Lösungen“ ein. Vor allem Menschen, welche verunsichert sind, lassen sich möglicherweise von „einfachen und populistischen Erklärungs- und Lösungsansätzen“ überzeugen. Vielleicht könnte es nützlicher sein, etwas öfter „nicht-wissend“, „neugierig“ und „kritisch“ zu sein, mehr in „ja und“ statt in „ja aber“-Mustern zu denken und zu sprechen sowie die größeren Zusammenhänge global zu betrachten und „einfache oder nationale Lösungen“ hinsichtlich ihrer Auswirkungen zu bedenken. (3)

Wir tauschen einen BEDÜRFNISORIENTIERTEN DISKURS in Argumente-Ping-Pong und Fakten-Schlag-Abtausch ein. Das Eisbergmodell der Kommunikation beschreibt jedoch, was „wirklich“ in der Kommunikation abläuft. Nützlicher könnte es vielleicht demnach sein, weniger Daten, Fakten und Zahlen (oberhalb der Wasseroberfläche) zu thematisieren und eher die Bedürfnisse, Motive, Ziele u.a. (unterhalb der Wasseroberfläche) der Menschen zu betrachten. Um im Bild zu bleiben: Nützlicher könnte es sein, weniger mit den Spitzhacken den Eisberg an der Oberfläche zu bearbeiten – stattdessen könnte das Wasser durch uns erwärmt werden. (4)

Wir tauschen WOHLSTAND gegen Stillstand oder gar einer noch größeren Armut ein. Wir leben in einem reichen Land, in welchem es vielen Menschen (im Vergleich zu anderen Ländern) sehr gut geht. Gleichzeitig haben wir in unserem Land eine große Armut sowie eine Schere zwischen „arm“ und „reich“. Ein unsicheres Klima (und eine begrenzende Politik) behindert unser Unternehmertum. Vielleicht könnte es nützlich sein, gemeinsam mit Unternehmen an einem friedlichen/menschlichen Klima in den Unternehmen und in unserem Land zu arbeiten. (5)

Wir tauschen die SOLIDARITÄT/ den ZUSAMMENHALT/ die MENSCHLICHKEIT in Egoismus, Narzissmus und Spaltung ein. In Phasen von Angst und Stress wirkt Zugehörigkeit wie ein Beruhigungsmittel. Allein die Vorstellung mit Menschen zusammen zu leben und zu arbeiten steigert Motivation, Leistungsfähigkeit und verringert Erschöpfung. Vielleicht könnte es nützlicher sein, dass wir uns mehr miteinander beschäftigen und gemeinsam unsere Potentiale für ein friedvolles Miteinander zu entfalten. (6)

Wir tauschen die FREIHEIT/ AUTONOMIE/ SELBSTBESTIMMUNG in Begrenzungen, Kontrolle und Fremdbestimmung ein. Neben der Zugehörigkeit ist die Freiheit ein weiteres wichtiges Grundbedürfnis der Menschen. Im Sinne der „einfachen Lösungen“ (siehe 3) wünschen viele Menschen einen „starken Staat“, „Kontrolle“ sowie „Ordnung und Sicherheit“. Die privaten und öffentlichen Räume werden zunehmend kontrolliert und verregelt. Wir sollten uns bewusst sein, dass diese Dinge ebenso ihre Schattenseiten haben. Kontrollierte und fremdbestimmte Menschen führen möglicherweise vermehrt ein „gesolltes Leben“ und machen „Dienst nach Vorschrift“. Vielleicht könnte es nützlicher sein, den Menschen (freiere) Rahmenbedingungen zur Verfügung zu stellen, indem sie wachsen, sich einbringen und gestalten können. Vielleicht könnte es ebenso nützlich sein, „starke Staatssysteme“ wie Nationalismus, Faschismus, Kommunismus, Diktaturen oder Polizei-/Militärstaaten genauer zu betrachten, um sich dann zu fragen: Will und kann ich hier in Würde sinnerfüllt leben? (7)

*Kurzum: Ich stehe FÜR Demokratie, maximale Menschlichkeit, maximale Freiheit und so wenig Staat wie nötig.*

Tom Kuchler; Coach, Trainer & Autor; [www.tomkuechler.de](http://www.tomkuechler.de)

Olbernhau/ Chemnitz, 2.9.2018

Quellen/ Weiterführende Empfehlungen und Links:

- (1) [https://de.wikipedia.org/wiki/Konstruktivismus\\_\(Philosophie\)](https://de.wikipedia.org/wiki/Konstruktivismus_(Philosophie))  
<https://www.amazon.de/Wahrheit-ist-Erfindung-eines-L%C3%BCgners/dp/3896702149>
- (2) [https://de.wikipedia.org/wiki/Zirkularit%C3%A4t\\_\(Kybernetik\)](https://de.wikipedia.org/wiki/Zirkularit%C3%A4t_(Kybernetik))  
[https://de.wikipedia.org/wiki/Systemtheorie\\_\(Luhmann\)](https://de.wikipedia.org/wiki/Systemtheorie_(Luhmann))
- (3) <https://heikokleve.wordpress.com/2015/11/10/marxismus-neoliberalismus-und-systemtheorie/>
- (4) <https://de.wikipedia.org/wiki/Eisbergmodell>  
[https://de.wikipedia.org/wiki/Gewaltfreie\\_Kommunikation](https://de.wikipedia.org/wiki/Gewaltfreie_Kommunikation)
- (5) <https://de.statista.com/themen/120/armut-in-deutschland/>  
<https://www.freipresse.de/chemnitz/chemnitzer-wirtschaft-zeigt-flagge-artikel10300620>  
<https://kulturwandel.org/>
- (6) <https://www.wuerdekompass.de/>  
<https://www.koerber-stiftung.de/publikationen/shop-portal/show/kommunale-intelligenz-190>  
<https://sebastian-purps-pardjogol.com/fuehren-mit-hirn/>  
<https://www.amnesty.de/alle-30-artikel-der-allgemeinen-erklaerung-der-menschenrechte>
- (7) <https://www.wuerdekompass.de/>  
<https://www.gerald-huether.de/content/mediathek/populaerwissenschaftliche-beitraege/inhaltliche-uebersicht/gemeinschaft--zusammenleben/index.html>